



**KASTEELLI**

**YHTEISKUNTAVASTUURAPORTTI 2023**



## 1 Toimitusjohtajalta

2 Kastelli lyhyesti

3 Kastelli-strategia

4 Vastuullisuuden johtaminen

5 Vastuullisuuden  
avainalueet Kastellilla

6 Vastuullinen liiketoiminta

7 Taloudellinen vastuu

8 Henkilöstövastuu

9 Sosiaalinen vastuu

10 Ympäristövastuu

**KASTEELLI ON JO KOLMEN  
VUOSIKYMMENEN AJAN OLLUT  
SUOMEN ENITEN OSTETTU  
PIENTALOMERKKI.**

**KASTEELLIN JA RUUKKI CONSTRUCTION OY:N  
PILOTTIHANKKEESSA KATEMATERIAALINA  
ON LÄHES TÄYSIN FOSSIILIVAPAA TERÄS.**

# 1 TOIMITUSJOHTAJALTA

Kastelli oli vuonna 2023 jälleen Suomen ostetuin ja tunnetuin pientalomerkki, asema jossa Kastellin pientalot ovat olleet joka vuosi jo kolmen vuosikymmenen ajan. Saa-vutus on osoitus halki vuosikymmenten jatkuneesta vastuullisesta toiminnasta. Ku-luttajien luottamuksen merkitys korostuu aikana, jolloin rakentamisen markkinoilla on normaalia enemmän epävarmuustekijöitä.

Asiakkaista huolehtimisen ja mukana elämisen kulttuuri pitkin kodin suunnittelu- ja rakennusvaihetta sekä pitkälle asumisen aikaan ulottuva vastuunkanto käy ilmi Kas-tellin erittäin korkeassa NPS-asiakastyytyväisyydessä. Tuloksellinen ja johdonmukai-nen työ myönteisen asiakaskokemuksen varmistamiseksi on hyvä pohja Kastellin ja kodinrakentajien kumppanuudelle jatkossa.

Pientalorakentaminen oli vuonna 2023 vain puolet edellisvuoden tasosta. Pienta-lomarkkinoiden tilanteen ei oleteta merkittävästi muuttuvan vuoden 2024 aikana. Oleellinen muutos markkinoiden volyymissä vaati myös Kastellilta oikea-aikaisia ja oikein mitoitettuja sopeuttavia toimia, jotka varmistavat sen kyvyn kantaa taloudelli-set vastuut ja huolehtia asiakkaistaan myös tulevaisuudessa muun muassa omaeh-toisen 10 vuoden rakennevastuulupauksen mukaisesti.

Kuuluminen Harjavalta-konserniin antaa Kastellin toiminnalle vahvan taloudelli-sen selkänojan. Harjavalta on yli satavuotias kotimainen perheyrittäjä ja yksi johtavista rakennusalan konserneista Suomessa. Kastellin liikevaihto tilikaudella 2023 oli 84,2 miljoonaa euroa. Yrityksen maksuvalmius säilyi hyvänä. Kastellin kilpailukykyä vah-vistava projekti edullistaa sen muuttovalmiiden omakotitalojen keskihintaa muun muassa materiaali- ja logistiikkakustannuksia alentamalla.

Vuonna 2022 aloitettu henkilöstövalmennuksen ohjelma jatkui vuonna 2023. Yli 50 prosenttia Kastellin esihenkilöstöstä on käynyt läpi ohjelman. Koulutus saadaan lop-puun vuoden 2025 aikana. Sen tulokset näkyvät Kastellin henkilöstötyytyväisyysin-deksin myönteisenä kehityksenä.

Kastellin minimoi kehitystyöllään oman toimintansa ja rakentamiensa talojen ym-päristövaikutukset. Uusi päänavaus on Kastellin ja Ruukki Construction Oy:n pilotti-hanke, jossa Kastelli käyttää Oulun asuntomessujen messutalonsa katemateriaalina lähes täysin fossiilivapaata SSAB Zero -terästä. Yli 90 prosenttia Kastellin pientalois-ta hyödyntää uusiutuvaa energiaa ja lämpöpumpputekniikkaa. Kastellin talojen puu-materiaali on PEFS-sertifioitua eli sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestä-västi tuotettua.

Kastelli-talot Oy  
**Joran Hasenson**  
toimitusjohtaja



## 2 KASTEELLI LYHYESTI

Kastelli-talot Oy on perustettu vuonna 1989. Se kuuluu Harjavalta-konserniin, joka on suomalainen perheyhtiö. Konsernin liikevaihto oli vuonna 2023 noin 407 MEUR ja sen palveluksessa oli 1200 henkilöä. Harjavalta-konserniin kuuluvat myös Puustelli Group Oy ja Lapti Group Oy.

Kastelli on Suomen eniten myyty pientalomerkki (RTS Omakotirakentaja-tutkimus 2023/24, rakennusvaihe). Kastelli on myös suomalaisten parhaiten tuntema pientalobrändi (Rakennustutkimus RTS Oy, mielikuvatunnettuus, rakennusvaihe).

Yritys toimii kahdella liiketoiminta-alueella: Pientalot ja Easyin.

| Kastelli-talot avainluvut   | 2023 | 2022  | 2021  |
|-----------------------------|------|-------|-------|
| liikevaihto (Meur)          | 84,2 | 153,3 | 120,2 |
| liiketoiminnan tulos (Meur) | -0,9 | 1,3   | 7,2   |
| henkilöstö                  | 130* | 247   | 221   |
| poissaolo-%                 | 2,4  | 3,1   | 2,5   |
| NPS henkilöstö              | 20   | 18,9  | 18    |
| NPS asiakkaat               | 54** | -3    | 24    |

\* 8/2024

\*\* mittaustulos 9/2024

1 Toimitusjohtajalta

2 Kastelli lyhyesti

3 Kastelli-strategia

4 Vastuullisuuden johtaminen

5 Vastuullisuuden  
avainalueet Kastellilla

6 Vastuullinen liiketoiminta

7 Taloudellinen vastuu

8 Henkilöstövastuu

9 Sosiaalinen vastuu

10 Ympäristövastuu



KASTEELLI-PIENTALOJA ON  
RAKENNETTU SUOMESSA  
YLI 30 000.



1 Toimitusjohtajalta

**2 Kastelli lyhyesti**

3 Kastelli-strategia

4 Vastuullisuuden johtaminen

5 Vastuullisuuden  
avainalueet Kastellilla

6 Vastuullinen liiketoiminta

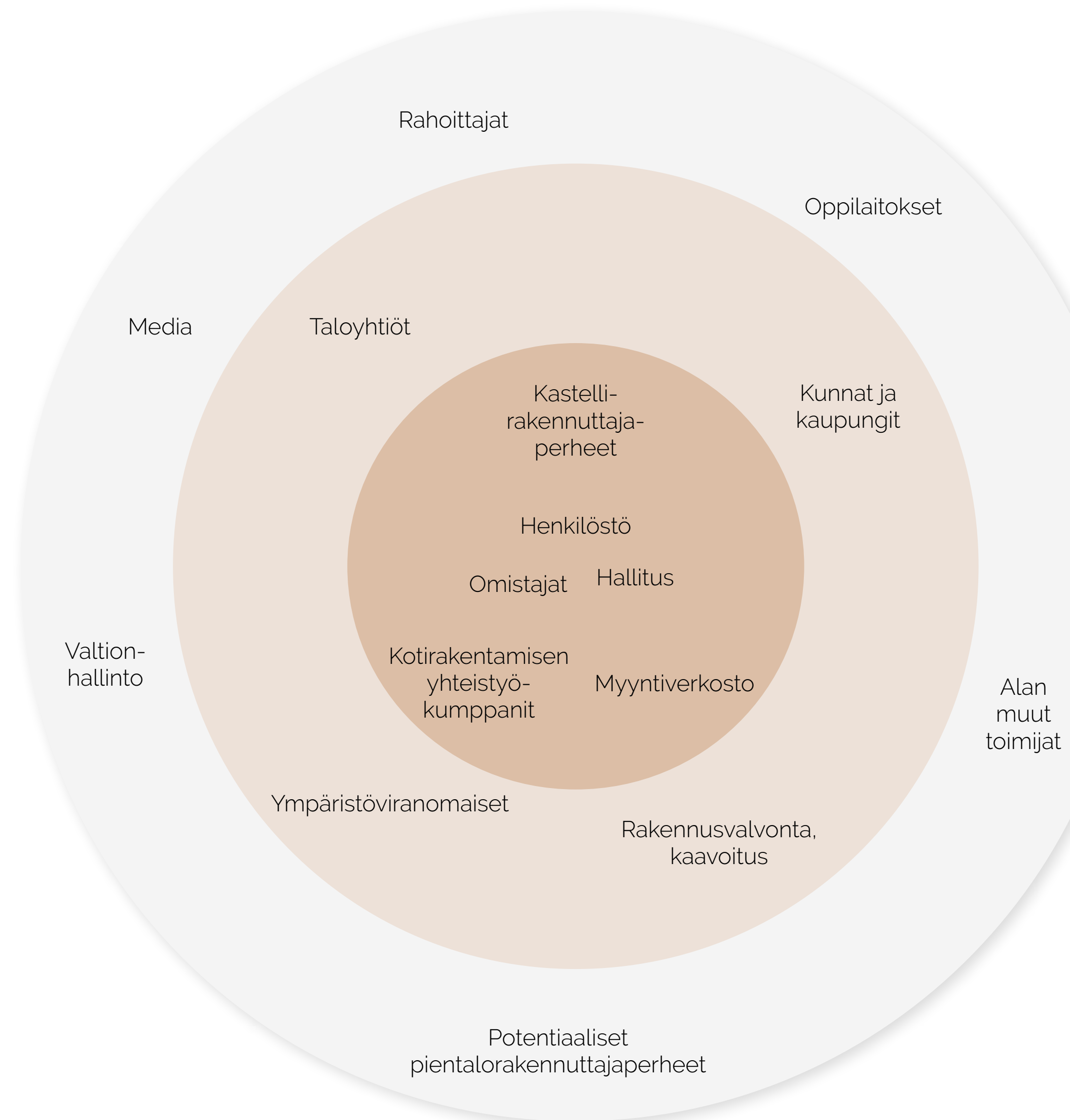
7 Taloudellinen vastuu

8 Henkilöstövastuu

9 Sosiaalinen vastuu

10 Ympäristövastuu

**Kastelli ja yhteiskunta**





# 3 KASTEELLI-STRATEGIA

Kastelli-talot Oy:n yritysstrategia on laadittu vuonna 2021 ja sitä on sen jälkeen päivitetty vastaamaan muuttuneen markkinatilanteen haasteisiin. Laatimisprosessissa Kastelli-talot määritti tulevaisuuden menestyksensä avaintekijät. Kastelli-strategia on laadittu näiden viiden peruskiven varaan. Jokainen Kastelli-strategian peruskivistä edistää ja edellyttää vastuullisuutta toiminnassamme.

- Kannattava kasvu
- Vastuullinen Kastelli
- Hyvin johdettu ja tyytyväinen henkilöstö
- Positiivinen asiakaskokemus
- Suunnitelmallinen ja johdonmukainen viestintä ja markkinointi

Vastuuraportissa määritetyt yritys vastuun avainalueet ja niiden sisällä tehdyt toimenpiteet ovat samansuuntaisia Kastelli-strategian kanssa.

Yritysvastuuraportointi kokoaa yhteiseksi kokonaisuudeksi Kastellin vastuullisuutta edistävät toimenpiteet ja käytännöt ja antaa pohjan niiden kehittämiseen ja tuloksellisuuden seurantaan.

**JOKAINEN KASTEELLI-STRATEGIAN  
PERUSKIVISTÄ EDISTÄÄ JA EDELLYTTÄÄ  
VASTUULLISUUTTA YRITYKSEN  
TOIMINNASSA.**



1 Toimitusjohtajalta

2 Kastelli lyhyesti

**3 Kastelli-strategia**

4 Vastuullisuuden johtaminen

5 Vastuullisuuden  
avainalueet Kastellilla

6 Vastuullinen liiketoiminta

7 Taloudellinen vastuu

8 Henkilöstövastuu

9 Sosiaalinen vastuu

10 Ympäristövastuu



## 4 VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN

Kastelli-talot Oy:n toimintaa ohjaavat yritysstrategia, emoyhtiö Harjavalta-konsernin kotimaisuudesta ja perheyhtiötaustasta voimansa ammentava yrityskulttuuri, ISO 9001 ja ISO 14001 -laadunhallinta- ja ympäristöjohtamisen sertifiointit, päätöksentekoon ja toimivaltuuksiin liittyvät ohjeet, laadunhallintaan, työn turvallisuuteen, eettisyyteen, viestintään ja riskienhallintaan liittyvät ohjeistukset sekä säännöllisesti tutkittu asiakaskokemus ja asiakastyytyväisyys.

Päätökset aluerakentamisen tonttihankinnoista tekee yrityksen hallitus. Yksittäisessä talokaupassa Kastellin projektipäällikkö vahvistaa kaupan ja vastaa tarjouslaskennan oikeellisuudesta ja maksukykytarkastuksista. Kumppaneiden taloudellisen tilanteen seurannasta vastaa yrityksen taloushallinto.

Yhtiökokous nimittää yhtiön hallituksen, joka nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa yrityksen operatiivisesta johtamisesta tukenaan hänen nimittämä johtoryhmä. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat strategian ja liiketoimintasuunnitelmien toteutumisesta ja siitä, että yrityksen toiminta on kaikilta osin lakien ja asetusten mukaista. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä myös johtavat Kastellin vastuullisuustyötä.

Kastellin ISO 9001:2015 -laatustandardin ja ISO 14001:2015 -ympäristöstandardin johtamisjärjestelmien sertifiointin uudelleenarvioinnin teki maaliskuussa 2023 maailman johtaviin sertifiointielimiin kuuluva DNV GL. Kattavampi sertifiointiarviointi tehtiin vuonna 2024, eikä poikkeamia ilmennyt.

1 Toimitusjohtajalta

2 Kastelli lyhyesti

3 Kastelli-strategia

**4 Vastuullisuuden johtaminen**

5 Vastuullisuuden  
avainalueet Kastellilla

6 Vastuullinen liiketoiminta

7 Taloudellinen vastuu

8 Henkilöstövastuu

9 Sosiaalinen vastuu

10 Ympäristövastuu





# 5 VASTUULLISUUDEN AVAINALUEET KASTELLILLA

Kastellin vastuullisuusraportointi on vakiintunut osaksi yrityksen prosesseja. Vaikka raportoinnin perinne on vielä nuori, on vastuullisuuden mittareiden kehittämisellä ja seurannalla yrityksessä pitkät perinteet.

Jo kolme vuosikymmentä kestänyt asema Suomen suosituimpana pien-  
talomerkkinä ei olisi mahdollinen ilman vastuullista liiketoimintaa, kulutta-  
jien luottamusta ja motivoitunutta ja osaavaa henkilöstöä. Julkisen vallan  
ohjaus, hiilineutraalisuustavoitteet sekä kuluttajien kasvava ympäristötie-  
toisuus yhdistettynä energian hintakehitykseen edellyttävät ympäristön  
kannalta vastuullista toimintaa.

Kastellin johtoryhmä on määrittänyt yritykselle seuraavat vastuullisuu-  
den avainalueet.

- Vastuullinen liiketoiminta
- Taloudellinen vastuu
- Henkilöstövastuu
- Sosiaalinen vastuu
- Ympäristövastuu

1 Toimitusjohtajalta

2 Kastelli lyhyesti

3 Kastelli-strategia

4 Vastuullisuuden johtaminen

**5 Vastuullisuuden  
avainalueet Kastellilla**

6 Vastuullinen liiketoiminta

7 Taloudellinen vastuu

8 Henkilöstövastuu

9 Sosiaalinen vastuu

10 Ympäristövastuu





## 6 VASTUULLINEN LIIKETOIMINTA

Omakotitalon rakentaminen on pientalorakentajalle usein elämän suurin taloudellinen panostus. Kastelli-talot Oy tarjoaa asiakkailleen hyviksi koettuja, terveellisiä ja turvallisia taloratkaisuja ja on taloudellisesti turvallinen kumppani.

Onnistumistaan Kastelli arvioi muun muassa asiakastyytyväisyyden NPS-luvulla, reklamaatioiden määrällä sekä asiakkaiden kysymysten vasteajoilla. Kastelli seuraa myös toimittajakumppaniensa kanssa näiden toiminnan laatua ja tarjoaa kumppaneilleen työkaluja toiminnan kehittämiseen.

Kastelli noudattaa voimassa olevia lakeja ja asetuksia ja edellyttää samaa myös kumppaneiltaan. Yrityksellä on sekä omaa henkilöstöä että kumppaneita velvoittava eettinen ohjeistus. Kastellin kumppanuussopimukseen liittyy velvoite tilaajavastuulain noudattamisesta.

Eettisen ohjeistuksen avainasioita ovat oikeudenmukaiset työolot, reilu kilpailu, sitoutuminen korruption ja lahjonnan estämiseen, eturistiriitojen välttäminen, luottamuksellisten tietojen asianmukainen käsittely, syrjimättömyys, ympäristövaikutusten minimointi ja velvoitus rikkomusten raportointiin.

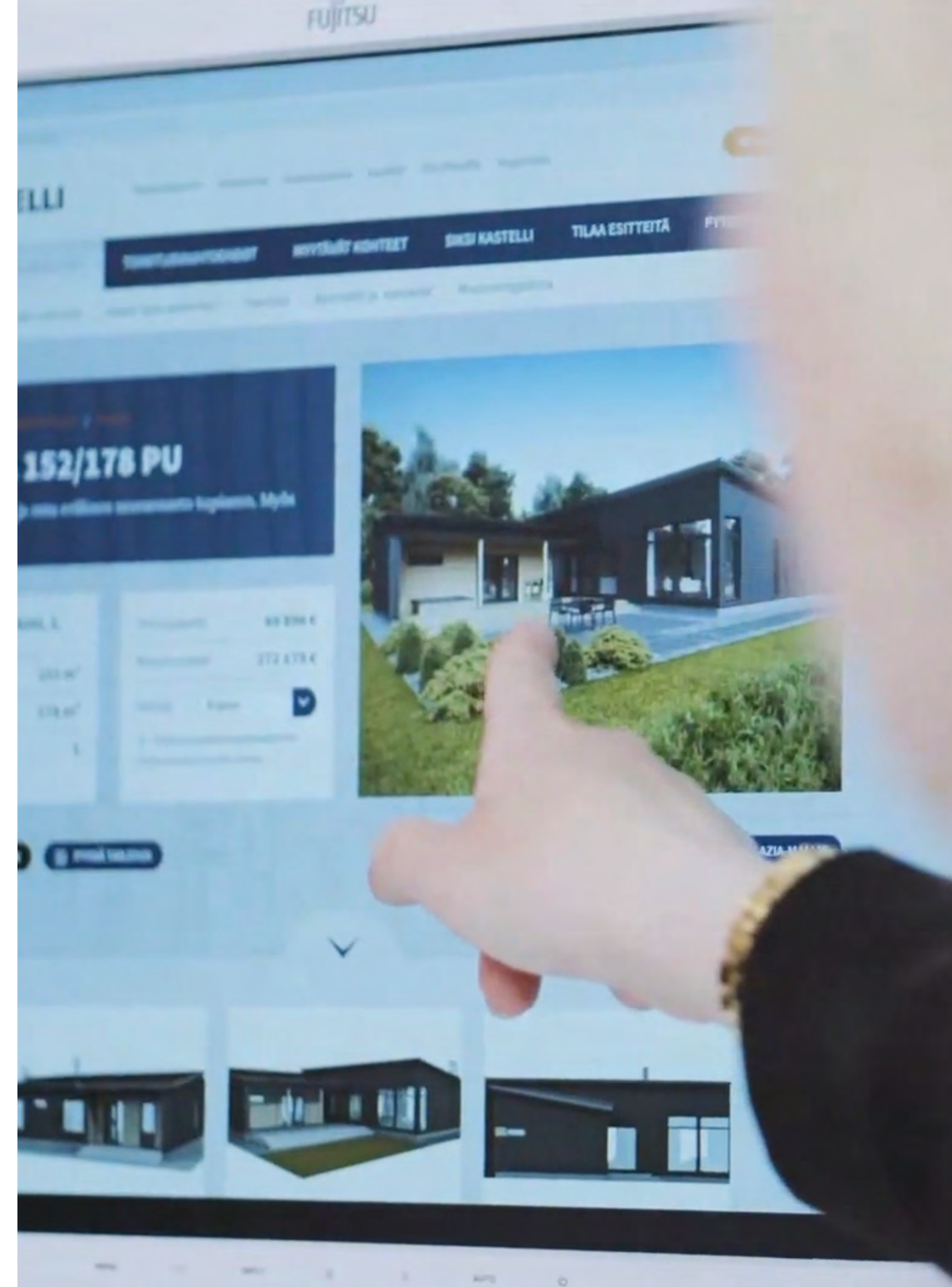
Yhteistyökumppanit ja asiakkaat voivat raportoida havaitsemistaan epäkohdista ja väärinkäytöksistä anonyymisti Whistleblower-direktiivin mukaisessa ilmoituskanavassa.

Kauppaan ja rakentamisen vaiheisiin liittyvät sopimus- ja suunniteluasiakirjat, viestit ja tavaraluettelot ovat asiakkaan nähtävissä digitaalisina dokumentteina. OmaKastelli sisältää myös ohjeistuksia ja työkaluja rakennuksen myöhempään huoltoon ja kunnossapitoon.

Pientaloalan yleisen käytännön mukaisen vuoden takuun lisäksi Kastelli-talot kantaa myymistään taloista myös 10 vuoden omaehtoisen rakennevastuun.

**DIGITAALISESSA OMAKASTELLI-KANAVASSA ASIAKKAAT VOIVAT SEURATA RAKENTAMISEN AIKATAULUA JA EDISTYMISTÄ.**

- 1 Toimitusjohtajalta
- 2 Kastelli lyhyesti
- 3 Kastelli-strategia
- 4 Vastuullisuuden johtaminen
- 5 Vastuullisuuden avainalueet Kastellilla
- 6 Vastuullinen liiketoiminta**
- 7 Taloudellinen vastuu
- 8 Henkilöstövastuu
- 9 Sosiaalinen vastuu
- 10 Ympäristövastuu





1 Toimitusjohtajalta

2 Kastelli lyhyesti

3 Kastelli-strategia

4 Vastuullisuuden johtaminen

5 Vastuullisuuden  
avainalueet Kastellilla

6 Vastuullinen liiketoiminta

7 Taloudellinen vastuu

8 Henkilöstövastuu

9 Sosiaalinen vastuu

10 Ympäristövastuu

Vastuullista liiketoimintaa edistäviä toimenpiteitä 2023

- Alhaisen kysynnän markkinatilanteessa Kastelli toteutti hintakilpailukyvyn vahvistamishankkeen. Se pystyi laskemaan mallistonsa muuttovalmiiden omakotitalojen hintatasoa keskimäärin jopa 20 000 eurolla muun muassa materiaali- ja logistiikkakustannuksia edullistamalla.
- Kastelli huolehti kyvystään kantaa vastuunsa asiakkaistaan sopeuttamalla kiinteitä kuluja markkinatilannetta vastaavaksi.
- Kastelli noudattaa liiketoiminnan asiakassopimuksissa YSE-g8 -sopimusehtoja ja elinkeinoharjoittajien välisessä kaupassa RYHT 2000 -hankinta- ja toimitusehtoja sekä kuluttajaviranomaisten määräyksiä.
- Kastelli on pientaloalan vaikeassa markkinatilanteessa kantanut vastuuta yhteistyökumppaneistaan muun muassa kantamalla aiemmin kauppiasverkostolleen kuuluneita kustannuksia.

| Mittari                                                         | Tavoite                                                           | Tulos                                              |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Kodinrakentaja-asiakkaiden tyytyväisyys Kastellin toimintaan    | NPS ≥40                                                           | NPS=54*                                            |
| Johtamisjärjestelmän auditoinnissa havaitut poikkeamat          | Ei vakavia poikkeamia                                             | Ei poikkeamia kattavassa sertifiointiauditoinnissa |
| Tilaajavastuulain määräysten toteutuminen yhteistyökumppaneissa | 100 %:sti tilaajavastuulainmääräyksiä toteuttava kumppaniverkosto | 100 %                                              |

\* mittaustulos 9/2024





# 7 TALOUDELLINEN VASTUU

Kannattavuus ja vakavaraisuus antavat Kastelli-talot Oy:lle pohjan toimia tehokkaasti kaikilla vastuullisuuden avainalueilla sekä mahdollistavat tulevaisuuden turvaavaan kehitystyön. Kastelli painottaa vakaata pitkän aikavälin kannattavuuskehitystä. Yritys hoitaa veronsa, lakisääteiset maksunsa ja muut taloudelliset velvoitteensa asianmukaisesti ja säädetyssä ajassa. Samaa se edellyttää myös kumppaneiltaan.

Kastellin taloudellisen vastuun kulmakiviä ovat

- kuuluminen taloudeltaan vahvaan, perheyritystaustaiseen Harjavalta-konserniin
- vahva oma pääoma ja kannattava toiminta
- Suomen suosituimman pientalobrändin asema
- korkea asiakastyytyväisyys

Kastellin asiakkaat ovat tyytyväisiä talomyyjäänsä. Myyjien ammattitaito, aktiivisuus, palvelukonseptin kattavuus ja palvelun yksilöllisyys, korkea yleinen laatutaso ja laaja valikoima sisustuspalveluihin ovat tutkitusti asiakastyytyväisyyden merkittävimmät taustatekijät.

Kastellin kyvyn kantaa taloudelliset vastuunsa osoittavat Suomen vahvimmat Platina-sertifikaatti ja jäsenyys Luotettava kumppani -järjestelmässä. Vuonna 2023 markkinoiden erityispiirteinä olivat pientalorakentamisen voimakas lasku ja kuluttajien asunnonostoaikeiden alhainen taso, useiden rakennusalan toimijoiden ajautuminen taloudellisiin vaikeuksiin ja konkurssiin, Ukrainan sodan aiheuttama epävarmuus markkinoilla, rakennustarvikkeiden toimitusaikojen lyhentyminen ja rakennustarvikkeiden saatavuuden parantuminen.

Kastelli turvaa asiakkaitten ja omaa asemaansa edellyttämällä toimittajakumppaneiltaan Luotettava kumppani -jäsenyyttä ja seuraamalla näiden taloustilannetta. Yhteistyötä tehdään vain velvoitteensa hoitavien yritysten kanssa. Tavarantoimittajasopimuksissa edellytetään kumppaneilta tilaaja-vastuulain määräysten noudattamista.

## KASTELLI TEKEE YHTEISTYÖTÄ VAIN VELVOITTEENSA HOITAVIEN YRITYSTEN KANSSA.

Taloudellista vastuullisuutta edistäviä toimenpiteitä

- Kastelli sopeutti kiinteitä- ja markkinointikulujaan riittävässä määrin ja oikea-aikaisesti alentuneen kysynnän markkinatilanteeseen varmistuen kykynsä huolehtia asiakkaistaan palvelulupauksensa mukaisesti myös tulevaisuudessa.
- Kastellin hintakilpailukykyä kehitettiin hankkeella, jonka tuloksena Kastelli pystyi alentamaan muun muassa materiaali- ja logistiikkakustannuksiaan.
- Alihankkija- ja tavarantoimittajaverkostoa selkiytettiin vastamaan markkinatilanteen vaatimuksia.

### Taloudellisen vastuun tavoitteet

| Mittari          | Tavoite                                                   | Tulos                                                                                                                    |
|------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kannattava kasvu | Kannattavuuden parantaminen tasolle ≥10 % liiketuloksesta | Liiketulos -1,1 %, Kastelli sopeutti toimintansa pientalomarkkinoiden alhaiselle tasolle.                                |
| Markkina-asema   | Markkina-asema maan myydyimpänä pientalomerkinä           | Kastelli oli maan eniten myyty pientalomerkki. Liikevaihdon lasku oli pienempi kuin markkinoiden yleinen volyymipudotus. |
| Vakavaraisuus    | Omavaraisuusaste ≥ 30 %                                   | Omavaraisuusaste 30,9 %                                                                                                  |

1 Toimitusjohtajalta

2 Kastelli lyhyesti

3 Kastelli-strategia

4 Vastuullisuuden johtaminen

5 Vastuullisuuden avainalueet Kastellilla

6 Vastuullinen liiketoiminta

7 Taloudellinen vastuu

8 Henkilöstövastuu

9 Sosiaalinen vastuu

10 Ympäristövastuu



- 1 Toimitusjohtajalta
- 2 Kastelli lyhyesti
- 3 Kastelli-strategia
- 4 Vastuullisuuden johtaminen
- 5 Vastuullisuuden avainalueet Kastellilla
- 6 Vastuullinen liiketoiminta
- 7 Taloudellinen vastuu
- 8 Henkilöstövastuu
- 9 Sosiaalinen vastuu
- 10 Ympäristövastuu

Verojalanjälki 2023 ja 2022 (€)

|                                                  | Kastelli-talot Oy |            | Kastelli Group Oy |           |
|--------------------------------------------------|-------------------|------------|-------------------|-----------|
| Ennakonpidätykset ja työnantajamaksut            | 2023              | 2022       | 2023              | 2022      |
| Tilitetyt ennakonpidätykset palkoista            | 2 323 321         | 3 021 652  | 232 542           | 313 550   |
| Maksetut eläkevakuutusmaksut                     | 2 243 797         | 2 991 643  | 178 837           | 267 044   |
| Maksetut sairausvakuutusmaksut                   | 136 260           | 159 967    | 11 728            | 14 163    |
| Tilitetyt ennakonpidätykset osingoista           | 0                 | 0          | 18 054            | 50 590    |
|                                                  |                   |            |                   |           |
| Maksetut välittömät toimintaan liittyvät verot   |                   |            |                   |           |
| Yhteisövero                                      | 0                 | 1 403 000  | 114 650           | 150 054   |
| Muut: (Kiinteistö-, varainsiirto- ja muut verot) | 1 280             | 8 824      | 1 949             | 1 447     |
|                                                  |                   |            |                   |           |
| Muut välilliset toimintaan liittyvät verot       |                   |            |                   |           |
| Tilitetty arvonnlisävero                         | 7 814 853         | 14 597 504 | 264 101           | 331 907   |
| Asiakkaiden maksamat varainsiirtoverot (arvio)   | 382 266           | 785 047    | 0                 | 0         |
|                                                  |                   |            |                   |           |
| Verojalanjälki yhteensä                          | 12 901 777        | 22 967 637 | 821 861           | 1 128 755 |





- 1 Toimitusjohtajalta
- 2 Kastelli lyhyesti
- 3 Kastelli-strategia
- 4 Vastuullisuuden johtaminen
- 5 Vastuullisuuden avainalueet Kastellilla
- 6 Vastuullinen liiketoiminta
- 7 Taloudellinen vastuu
- 8 Henkilöstövastuu**
- 9 Sosiaalinen vastuu
- 10 Ympäristövastuu

## 8 HENKILÖSTÖVASTUU

Kastelli-yhteisö on tasa-arvoinen ja syrjimätön. Se on määrittänyt henkilöstöhallintoon liittyvät eettiset periaatteensa "Code of Conduct" -ohjeistossa, jonka noudattamiseen sekä yritys että jokainen sen työntekijä on sitoutunut.

Kastelli-talot Oy on määritellyt henkilöstöhallinnon prosessinsa selkeästi. Määrittely kattaa muun muassa lakisääteiset YT-toimikunnan, kehityskeskustelut, palkitsemisjärjestelmän, kehitystoiminnan, sisäisen tiedonkulun, perehdyttämis- ja rekrytointiprosessit sekä yrityksen sisäisen vuorovaikutuksen kanavat. Työntekijöillä on käytössä laajennetut työterveyshuollon palvelut, lounassetelietu ja liikunta- ja kulttuurisetelietu.

Työsuojelun kehittäminen on yrityksen painopistealue. Easyin-aluerakentamisen kehittyminen edellyttää työsuojelulle uudenlaista, yksittäisestä omakotitalokohteesta poikkeavaa lähestymistapaa.

Yrityksen sisäisen viestinnän vaikutuspiirissä on noin 170 henkilöä (2023). Avoin ja säännöllinen sisäisen viestinnän on tärkeä osa vastuullista henkilöstöpolitiikka.

Kastelli tarjoaa henkilöstölleen mahdollisuuden ammattitaidolliseen kehitykseen muun muassa Mestari-Kisälli -järjestelmällään. Valmennuksessa käytetään lähinnä pienimuotoista työn ohessa tapahtuvaa opiskelua. Johtamista ja esimiestyötä kehitetään valmentavan johtamisen valmennuksella.

Jokaiselle Kastellin toimihenkilölle räätälöitiin yhteistyökumppanin kanssa oma koulutusohjelma. Työtyytyväisyyden kehitys on ollut positiivista myös useamman vuoden trendinä. NPS-arvon kehitystä seurataan vuosittain. Vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta Kastelli turvasi henkilöstölleen tehokkaan koulutuksen ja tarjosi työntekijöilleen mahdollisuuden ammatilliseen kehittymiseen.

**KASTELLI TARJOAA HENKILÖSTÖLLEEN  
JÄRJESTELMÄLLISESTI MAHDOLLISUUKSIAAN  
KEHITTÄÄ AMMATILLISTA OSAAMISTAAN.**





1 Toimitusjohtajalta

2 Kastelli lyhyesti

3 Kastelli-strategia

4 Vastuullisuuden johtaminen

5 Vastuullisuuden avainalueet Kastellilla

6 Vastuullinen liiketoiminta

7 Taloudellinen vastuu

8 Henkilöstövastuu

9 Sosiaalinen vastuu

10 Ympäristövastuu

- Henkilöstövastuullisuutta edistäviä toimenpiteitä
- Kastellin uusi henkilöstöstrategia oli täysin käytössä.
  - 50 % Kastellin esimiesasemassa toimivasta henkilöstöstä kävi vuoden 2023 aikana heille suunnatun johtamisen valmennusohjelman.
  - Työsuojelun toimintaohjelman ansiosta muun muassa työmaiden putoamisturvaa parannettiin uudella telinejärjestelmällä.
  - Harjavalta-konsernin ja Kastellin omistamat lomaosakkeet olivat henkilöstön ja heidän perheidensä käytettävissä. Yrityksen sisäistä yhteisöllisyyttä kehitettiin myös perhetapahtumia järjestämällä.

| Mittarit                               | Tavoite                                                                                             | Tulos                            |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Henkilöstön tyytyväisyys työpaikkaansa | Henkilöstön tyytyväisyys NPS≥40                                                                     | Henkilöstön tyytyväisyys eNPS=20 |
| Työpaikan turvallisuus                 | Poissaoloprosentti ≤ 3,5.(EK: teollisuustyöntekijöiden sairaus- ja tapaturmapoissaolot 5,7 %, 2020) | Poissaoloprosentti 2,4           |





# 9 SOSIAALINEN VASTUU

Kastelli-talot Oy on rakentanut Suomeen yli 30 000 pientaloa. Jo kolmen vuosikymmenen ajan Kastelli on ollut Suomen ostetuin pientalomerkki. Tämä ei olisi mahdollista ilman vastuullista toimintaa ja asiakkaiden tarpeisiin vastaavia taloja ja kauppaan sekä rakentamiseen liittyviä palveluita.

Kastelli vastaa suomalaisten asumistoiveisiin kehittäen puun ekologiseen hyödyntämiseen perustuvaa pientalorakentamista.

Kastelli työllistää suoraan ja välillisesti noin 550 henkilöä. Yritys huolehtii aina työnantajavelvoitteistaan ja seuraa myös hankintaketjuunsa kuuluvien yritysten toiminnan lainmukaisuutta.

Pientalorakentamisen osaamisen jatkuvuuden turvaamiseksi Kastelli tekee säännöllisesti yhteistyötä eri oppilaitosten kanssa.

Yhteistyön muotoja viime vuosina olleet muun muassa:

- TET-harjoittelupaikat koululaisille
- kesätyö- ja harjoittelupaikat opiskelijoille messuhenkilöstönä ja toimipisteissään
- ohjeiden- ja oppaiden luovuttaminen opetuskäyttöön
- järjestelmäkoulutus opetushenkilöstölle
- Kastellin käyttö ammatillisen koulutuksen opetusrakentamis-kohteena

Kastelli vaikuttaa pientaloalan toimintaedellytyksiin niin valtakunnallisella kuin alueellisella tasolla. Se toimii rakentamisklusterissa ja yritysmaailman valtakunnallisissa ja alueellisissa järjestöissä. Kastelli on jäsenenä mm. seuraavissa sidosryhmäorganisaatioissa: Rakennusteollisuus RT, Pientaloteollisuus PTT, Rakennustuoteteollisuus RTT, Veronmaksajain Keskusliitto ja Pohjois-Suomen rakennusklusteri. Lisäksi Kastelli on mukana Luotettava Kumppani -palvelussa ja on Osuuskunta Suomen Asuntomessut -yhteistyökumppani.

Yritys tukee avustuksilla sosiaalisesti arvokasta työtä tekeviä organisaatioita. Päätökset tuen kohteista tehdään vuosittain.

Sosiaalista vastuullisuutta edistäviä toimenpiteitä

- Kastelli antoi vakiintuneen käytäntönsä mukaan tukea sosiaalisille avustuskohteille. Vuonna 2023 tuki annettiin Mannerheimin Lastensuojeluliiton kautta.
- Opiskelijoita palkattiin kesätöihin Kastellin Loviisan asuntomessujen messuorganisaatioon ja työllistettiin yrityksen tarjoamiin rakennusalan harjoittelupaikkoihin.



”OMAKOTITALOISSA ASUVAT ONNELLISIMMAT IHMISET. ”

LÄHDE: PIENTALOTEOLLISUUS RY

| Mittarit                                      | Tavoite                                                                         | Tulos                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Työllistämisjalanjälki                        | Kastelli on toimialallaan yksi merkittävimmistä työnantajista ja työllistäjistä | Kastelli työllisti suoraan 130 henkilöä (2024) ja lisäksi välillisesti noin 550 henkilöä pientalotyömaillaan ja kauppiasverkostossaan. |
| Tarjotut kesätyö- ja harjoittelupaikat        | Yritys tarjoaa merkittävän määrän kesätyö,- harjoittelu ja opinnäytetyöpaikkoja | Yritys tarjosi koululaisille ja opiskelijoille kesätyö-, harjoittelu- ja opinnäytetyöpaikkoja.                                         |
| Tuki sosiaalisesti arvokkaisiin tarkoituksiin | Kastelli tukee vuosittain sosiaalisesti arvokkaita avustuskohteita              | Yritys tuki sosiaalisesti ja kansanterveydellisesti arvokkaita kohteita Mannerheimin Lastensuojeluliiton kautta.                       |



# 10 YMPÄRISTÖVASTUU

Ympäristövastuun johtaminen Kastelli-talot Oy:ssä nojautuu ISO 14001 -sertifioituun ympäristöjärjestelmään.

Kastelli haluaa olla pientaloteollisuuden suunnannäyttävä ympäristöky-symyksissä. Koko Kastelli-pientalomallisto koostu energiatehokkaista ta-loista. Kastelli-talot ovat puurunkoisia tai täyspuuta. Kaikki käytetty puu on PEFS-sertifioitua eli puumateriaali on ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaa-lisesti kestävästi tuotettua. Jokainen Kastelli-pientalossa käytetty puukuu-tio sitoo noin tonnin hiilidioksidia pois ilmakehästä. Vaikutus kestää raken-nuksen koko 50-100 vuoden elinkaaren ajan.

Muuttovalmiiden Hirsi-Kastelli-hirsitalojen kaikki seinät ovat täyspuuta ja rakentamisessa käytetään muuta rakentamista enemmän uudistuvia luon-nonmateriaaleja. Tällä on positiivinen vaikutus rakennuksen sisäilmaan.

Easyin-aluerakentamisessa Kastelli on tehostanut työmaiden ylijäämä-tavaroiden käsittelyä ja uusiokäyttöä. Yksittäisten pientalohankkeiden jä-tehuolto on rakennuttaja-asiakkaan vastuulla, mutta Kastelli tarjoaa tarvit-taessa apua erillispalveluna.

Kastelli on tunnistanut tulevaisuuden kehityskohteeksi työmaalogistiikan, joka pientalopuolella ei ole riittävän tehokas ja aiheuttaa muun muassa tur-hia ajoneuvopäästöjä.

Tuotekehityksessä ympäristönäkökulmat ovat keskeinen moderaattori.

Korona-epidemian ekologiset toimintatavat ovat jääneet pysyviksi toimin-tamalleiksi. Matkustamista on vähennetty videopalavereilla, asiakirjahallin-nossa on käytössä digitaaliset asiakirjat ja paperin käyttö on minimoitu.

Ympäristövastuuta edistäviä toimenpiteitä

- Kastelli sopi Ruukki Constructionin kanssa SSAB Zero -kierrätetystä teräksestä valmistetun, lähes täysin fossiilivapaan teräskateraken-teen lanseeraamisesta Kastellin Oulun asuntomessukohteessa.
- Kastelli tarjoaa Kastelli-kodin ostajille ekologisen 2080-puukuitu-levyrakenteen, joka kestää vanhaa paperipintaista levyä paremmin ilmaston lämpenemisen tuoman kosteuskuorman ja parantaa eristä-vyyttä.
- Kastellin kehittämä Energiafiksujärjestelmä auttaa Kastelli-kotien asukkaita uusiutuvan energian tehokkaaseen käyttöön ja optimoi taloudellisesti pörssisähkön kulutuksen.
- Kastelli Green-puukuiturakenne pohjautuu puuhun ja luonnonöljy-pohjaisiin maaleihin ja kierrätettyihin eristemateriaaleihin.

1 Toimitusjohtajalta

2 Kastelli lyhyesti

3 Kastelli-strategia

4 Vastuullisuuden johtaminen

5 Vastuullisuuden  
avainalueet Kastellilla

6 Vastuullinen liiketoiminta

7 Taloudellinen vastuu

8 Henkilöstövastuu

9 Sosiaalinen vastuu

10 Ympäristövastuu

**JOKAINEN KASTEELI-PIENTALOSSA  
KÄYTETTY PUUKUITIO SITOO NOIN TONNIN  
HIILIDIOKSIDIA POIS ILMAKEHÄSTÄ.**



1 Toimitusjohtajalta

2 Kastelli lyhyesti

3 Kastelli-strategia

4 Vastuullisuuden johtaminen

5 Vastuullisuuden avainalueet Kastellilla

6 Vastuullinen liiketoiminta

7 Taloudellinen vastuu

8 Henkilöstövastuu

9 Sosiaalinen vastuu

10 Ympäristövastuu

- Kastelli-talojen julkisivurappauslevy on 80-prosenttisesti kierrätettyä lasia.
- Easyin-jätehuollon kehittämisprojektin ansiosta työmaajätteen kierrätys toimii tehokkaasti Kastellin EasyIn perustajaurakointi-kohteissa.
- Yli 90 prosenttia uusista Kastelli-kodeista käytti lämmityksessään lämpöpumpputeknologiaa.

| Mittarit                          | Tavoite                                                                                                                    | Tulos                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rakennusten hiilijalanjälki       | Hiilineutraali Kastelli-pientalopilotti valmistuu vuonna 2030 ja täysin hiilineutraali mallisto tuodaan markkinoille 2035. | Kastelli ja Ruukki Construction tekivät sopimuksen lähes täysin fossiilivapaata terästä katerakenteessaan käyttävästä pilottikohteesta. Kastelli toi markkinoille ekologisen ja eristävyyttä parantavan 2080-puukuitulevyrakenteen. |
| Rakennus-materiaalien ekologisuus | Suunnitteluvaiheen energia-selvityksessä käytetty tiiveysarvo on 1,2                                                       | Muuttovalmiiden Kastelli-talojen mitattu keskimääräinen tiiveysarvo on 0,8                                                                                                                                                          |
| Työmaajätteen kierrätys           | Työmaajätteen kierrätys toimii Kastellin Easyin-perustajaurakointikohteissa.                                               | Uusi kierrätyskonsepti on käytössä Kastellin Easyin-työmailla.                                                                                                                                                                      |







# KASTEELLI

Kastelli-talot Oy | puh. 010 277 6600\* | [www.kastelli.fi](http://www.kastelli.fi)

\* Puhelujen hinta soittajalle on 8,8 snt/min